


# Marcha operativa en emprendimientos de sobrevivencia por migrantes venezolanos y colombianos retornados


Operational march in survival enterprises by returned Venezuelan and Colombian migrants

**Aminta De La Hoz Suárez** 

Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional Humberto Velásquez García, Colombia

**Arleth Manjarres Tete** 

Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional Humberto Velásquez García, Colombia

**Ismael Luna Morán** 

Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional Humberto Velásquez García, Colombia

Correspondencia: amintadelahoz@infotephvg.edu.co; arlethmanjarres@infotephvg.edu.co;  
líder\_docencia\_contabilidad@infotephvg.edu.co

**RESUMEN.** La movilidad internacional se ha dado en el transcurso de la historia por diversos motivos, en especial por condiciones económicas, tal ha sido el caso de migrantes venezolanos y colombianos que retornaron a su país natal después de vivir por años o décadas en Venezuela, empezando de nuevo, al desarrollar alguna actividad económica que les de el medio de sobrevivencia. Metodológicamente, se propuso una investigación de tipo descriptiva con un diseño de campo, transeccional, no experimental abordando la variable marcha operativa de emprendimientos de sobrevivencia, considerando las opciones disponibles en materia financiera y de asesorías por entidades gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional e internacional. Se encontró que los emprendimientos de sobrevivencia formulados han sido impulsados por la Fundación para el Desarrollo Microempresarial del Magdalena (FUNDEMICROMAG) con el auspicio de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la ONG Interamericana ACDI/VOCA, generándose actividades de producción de bienes y servicios desarrollados en los municipios del Departamento. Los emprendimientos de sobrevivencia que han mantenido su marcha operativa son del área de alimentos y textil con la fabricación de trajes e implementos quirúrgicos de protección por el evento del Covid-19, para lo cual continúan recibiendo activos monetarios y no monetarios. Se recomienda focalizar los emprendimientos de sobrevivencia que se mantienen operativos para reclasificarlos como emprendimientos sostenibles, incluso sociales por su impacto en la zona.

**Palabras clave:** marcha operativa, emprendimientos de sobrevivencia, migrantes venezolanos, colombianos retornados.

**ABSTRACT.** International mobility has occurred throughout history for various reasons, especially economic conditions, such has been the case of Venezuelan and Colombian migrants who returned to their native country after living for years or decades in Venezuela, starting from Again, when developing some economic activity that gives them the means of survival. Methodologically, a descriptive research was proposed with a field, transectional, non-experimental design, addressing the variable operational progress of survival ventures, considering the options available in financial matters and advisory services by governmental and non-governmental entities at the national and international level. It was found that the survival ventures formulated have been promoted by the Magdalena Foundation for Microenterprise Development (FUNDEMICROMAG) under the auspices of the United States Agency for International Development (USAID) and the Inter-American NGO ACDI / VOCA, generating activities of production of goods and services developed in the municipalities of the Department. The survival ventures that have maintained their operational progress are in the food and textile area with the manufacture of protective surgical suits and implements due to the Covid-19 event, for which they continue to receive monetary and non-monetary assets. It is recommended to focus the survival enterprises that remain operational to reclassify them as sustainable enterprises, including social ones due to their impact on the area.

**Keywords:** operational march, survival entrepreneurship, venezuelan migrants, returned colombians.

Recibido: 01/11/2021 – Aceptado: 28/06/2022.



## 1. Introducción.

La movilidad humana tiene su historia en diferentes zonas geográficas del mundo, en referencia al caso Sudamericano, se ha apreciado el trabajo colaborativo entre países de la zona para facilitar la movilidad dentro de la región. Sin embargo, los cambios en la movilidad humana se sustentan en la saturación de los territorios y las oportunidades de desempeñar alguna actividad económica formal o informal que les dé la oportunidad a los migrantes a sobrevivir de entrada y posteriormente lograr la estabilidad en el sitio donde han elegido migrar y estar.

Pero cambios circunstanciales vividos a nivel mundial, como el deterioro de las economías vulnerables, los desastres naturales, las guerras o ataques directos de grupos armados a poblaciones, los sistemas gubernativos dominantes, pugnas políticas, problemas de orden sanitario, entre otras circunstancias, han hecho que se incremente la movilidad de las personas. Según lo anterior, al referirse a los sistemas gubernativos dominantes, ha llevado a una movilidad forzosa temporal y ocasionalmente total, tal ha sido el caso de los migrantes venezolanos según reporte de Gandini y Selee (2020), la llegada de más de 5 millones de migrantes venezolanos ha sorprendido a países Sudamericanos a pesar de que tenían las instituciones adecuadas para manejar la migración de grande escala y la admisión de refugiados. Ante este fenómeno, los gobiernos en la región establecieron sistemas rápidos de atención, pero en la mayoría de los casos han sido acciones temporales y de manera unilateral, otros países de la zona aprendieron en la ejecución de sus pares amigos y adoptaron sus políticas de manera correspondiente.

Según lo anterior, se referencia el caso de los venezolanos e incluso colombianos residentes en Venezuela por años o décadas, dándose una estampida o éxodo masivo entendiéndose que no se estaba enfrentando solo en un problema de migración, sino la forma como se dio, en tipo estampida, generando crisis migratoria venezolana – colombiana (incluidos los nativos del país neogranadino y residenciados en Venezuela o incluso con nacionalidad adquirida), por el incremento del flujo descontrolado de personas procedentes del país que tuvo sus años gloriosos donde había oportunidades para todos los que desearon tomar Venezuela como su país para desarrollarse, crecer, establecerse con su familia y sus generaciones.

Además, Sudamérica ha sufrido desproporcionadamente por el evento más representativo de orden mundial, ocasionando disruptividad por el enemigo invisible que no se ha subyugado aun plenamente, denominado como SARS-Cov-2 o Covid-19 de forma natural y sus variantes. Desde el punto de vista de sus efectos, De La Hoz, Cantillo y Buvoli (2021) lo refieren como una carga virulenta traducida en ciertos momentos en cortocircuito económico, generando dudas sobre la capacidad que se tiene para continuar con el desarrollo de las ideas de negocio en marcha plena.

Como se ha visto, la llegada del Covid-19 en Sudamérica se ha sumado al problema migratorio, que para Gandini y Selee (2020) ha contribuido a amplificar esta tendencia de migración acelerada e incluso desordenada, creando una “crisis dentro de otra crisis” generando caída precipitada del empleo, entonces ante esto, ¿qué garantías económicas tienen los migrantes que se desplazan en el territorio colombiano bien sea por ubicarse en una localidad o tomar el país como una zona de tránsito? Además, crece la incertidumbre constante del desplazamiento de las personas en función de las palabras de Jorge Humberto Botero, presidente del Consejo Gremial, al comentar sobre la migración venezolana que es “un reto que Colombia no puede asumir sola, el Gobierno de manera vehemente debe pedir ayuda a la comunidad internacional”, según lo recogido por El Tiempo (2018).

Por lo comentado, el presente escrito tratará de mostrar el problema migratorio de venezolanos y retornados colombianos, pero a la vez de qué manera algunos migrantes han decidido emprender

forzosamente creando nuevos negocios con pocos conocimientos y bajo presupuesto, lo que se conoce como el “rebusque de oportunidades” mediante los emprendimientos de sobrevivencia con patrocinio de entidades nacionales e internacionales en apoyo al migrante y retornado con perspectivas que continúen en marcha sus ideas de negocio para establecerlas mediante emprendimiento incluso sostenibles con carga social.

## 2. Método.

La investigación desarrollada es descriptiva, donde la variable de estudio marcha operativa de emprendimientos de sobrevivencia, se desarrolló a partir del diseño investigativo de campo, transversal y no experimental, centrándose en la intervención directa emprendimientos de sobrevivencia focalizados. Su naturaleza no experimental muestra que el estudio de la variable se efectuó en su estado natural sin manipulación alguna de la variable, al ser un diseño no experimental se encuentra determinado como descriptivo transeccional, al recolectar los datos en un solo momento, o tiempo único. Asimismo, es una investigación de campo, siendo observada la variable de manera directa con el fin de apreciar su comportamiento y recolección de datos a través de la propia vivencia, es decir, en emprendimientos de sobrevivencia impulsados por Fundemicromag y aliados estratégicos.

Por otra parte, la población del presente estudio de investigación tiene una caracterización soportada en emprendimientos formulados justo antes del evento disruptivo COVID-19 (es decir años anteriores a la presentación del evento) y en los primeros meses de la declaratoria pandémica, que han sido impulsados por la Fundación para el Desarrollo Microempresarial del Magdalena (Fundemicromag) con el auspicio de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la ONG norteamericana ACDI/VOCA. Adicionalmente a ello, los emprendimientos referidos son los de sobrevivencia y no los de alto impacto, entendiéndose la necesidad de generar unidades monetarias al interior de las familias beneficiadas caracterizadas en la mayoría de los casos como migrantes venezolanos y colombianos retornados.

En atención a ello, para efectos de esta investigación, se utiliza el término migrante porque engloba tanto a inmigrantes como a emigrantes. Según Quirós (2018), el término hace alusión a personas, animal o vegetal que deja su lugar habitual para instalarse en otro, siendo necesario entender que para quien llega a algún sitio es inmigrante y quien se va de algún sitio es emigrante. En general, la migración es un proceso que engloba a la emigración y la inmigración, por lo que usar migrante para cualquiera de los dos supuestos es correcto.

El migrante piensa en su proyecto vital de abandonar su país por motivos políticos o económicos y que intenta llegar a otro, en este caso Colombia, y se encuentra en tránsito, es decir migrando porque llegan al territorio nacional, pero no van a quedarse en el país por ser parte de su periplo por lo que sólo están de paso. En este sentido son migrantes, porque todavía están migrando o están en tránsito hacia otro país. Sin embargo, la investigación no va dirigida a este tipo de población de paso sino a aquellos que pernoctan en el territorio neogranadino como destino final para rehacer su vida, originarios de Venezuela o aquellos colombianos retornados a su patria natal.

Con respecto al instrumento de recolección de datos se diseñó uno a partir de los elementos teóricos que sustentan el estudio resultando ser un referente con enunciados que señalan con bastante especificidad situaciones a observar y a apreciar mediante las respuestas de sujetos informantes que están focalizados para el estudio en 34 ideas de negocios desarrolladas por migrantes venezolanos y retornados colombianos con asesorías de la Cámara de Comercio de Santa Marta, Colombia y aliados estratégicos

que aportaron técnicas y recursos monetarios para el desarrollo de la idea de negocio y seguimiento de las mismas.

### **3. Realidad única. Numerología para entender el entramado de la migración de venezolanos y colombianos retornados.**

La migración ha resultado ser la opción natural u obligatoria que han tenido los pueblos en el transcurso de la historia, sin embargo focalizándola en el caso colombiano – venezolano y viceversa, su tendencia ha sido inverosímil en función a los cambios de condiciones abruptas que llevaron a los venezolanos a recibir no sólo a colombianos sino personas de otras latitudes convirtiéndose Venezuela en un país multicultural y por el contrario el cambio de la salida abrupta de venezolanos a cualquier parte del mundo en ocasión a los problemas políticos, económicos, de seguridad y salud como los de mayor priorización (Ramírez, García y Redondo, 2021).

Según la Organización Internacional para las Migraciones – OIM (2006), la migración es un movimiento de población hacia el territorio de otro Estado o dentro del mismo, incluye migración de refugiados, personas desplazadas, personas desarraigadas, migrantes económicos. En este sentido, la OIM (2012) destaca que se genera una movilización de personas de un lugar a otro en ejercicio de su derecho a la libre circulación, siendo un fenómeno multicausal donde han primado los motivos laborales, económicos, políticos y de protección.

En el caso de Colombia, la primera vivencia migratoria en masa fue de colombianos que focalizaron a Venezuela como un país de oportunidades, en razón de ello, Ramírez, Zuluaga y Perilla (2010), comentan que, en América Latina, Colombia es una de las regiones que mostró mayores índices de movilidad a los países más desarrollados en las últimas décadas. Este fenómeno migratorio se inició en la década de los 60's y 70's del siglo XX con la primera oleada de migrantes a Venezuela, posteriormente, encontraron en Estados Unidos un destino apropiado aventajado por las importantes reformas a la legislación migratoria.

Sin embargo, la oportunidad visible para migrar a la potencia americana fue constituida principalmente por profesionales universitarios inicialmente. Pero posteriormente, las condiciones ofrecidas por los norteamericanos ampliaron las posibilidades de una migración no selectiva, tal y como lo comenta Guarnizo (2004), las condiciones económicas diversificaron el flujo migratorio, dando cabida no sólo a profesionales universitarios sino también a obreros no calificados, comerciantes y empresarios de clase media.

La segunda oleada migratoria de colombianos se dio en la década de los años 80 a Venezuela, impulsada por el auge económico del vecino país y a su vez por las dificultades económicas de los neogranadinos. Seguidamente, se reconoce la tercera oleada de migrantes colombianos a Estados Unidos, España y Venezuela en la década de los 90, caracterizada por el crecimiento económico – social de estas naciones referenciales.

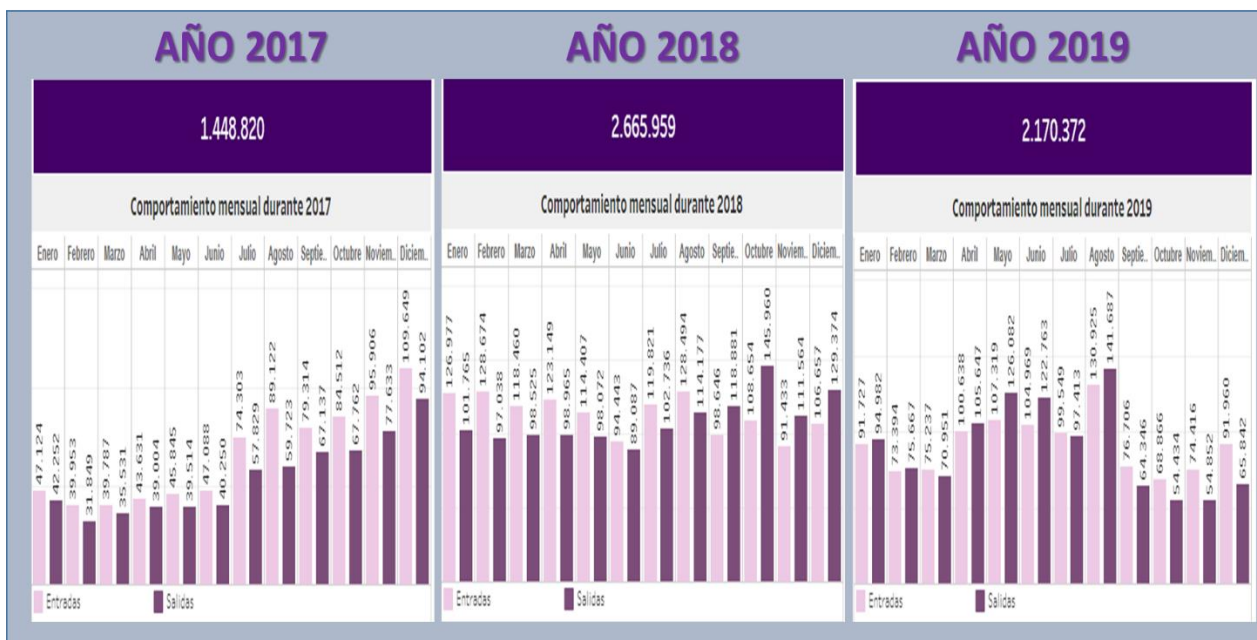
Adentrándonos en el siglo XXI, Mejía et al. (2009) indica según el Censo 2005 y la Encuesta a Beneficiarios de Remesas y Trabajadores en Instituciones Cambiarias de Colombia (EBRIC), que el país que tiene mayor número de colombianos es la República Bolivariana de Venezuela con 609.196 personas contabilizadas en el Censo del año 2001; le sigue Estados Unidos de América con 604.527 personas registradas en la Encuesta Comunitaria 20 Americana y en tercer lugar está España con 330.419 colombianos registrados en el padrón, cifra que incluye los colombianos nacionalizados en este país.

Ya finalizando la primera década del siglo XXI, el reporte del DANE (2009) señala que el número total de colombianos en el exterior es de 3.378.345. Se consideran como causales de migración de colombianos las de tipo económico predominantemente por la búsqueda de oportunidades laborales y mejores ingresos, familiar y de seguridad, que llevó incluso a colombianos de formación calificada a migrar, puntualizándose que las posibilidades de retorno son mínimas para el personal altamente calificado, según lo evidenciado por el estudio de Medina y Posso (2009), al indicar que la probabilidad de retorno aumenta cuando el nivel de formación y el tipo de ocupación se encuentran en el segundo segmento, es decir para personas que se desempeñan en diferentes tareas pero que no requieren formación avanzada, sin embargo, ¿qué tanto se sostiene esta teoría?

Ahora en caso contrario, se revierte la situación focalizada particularmente en las relaciones de países hermanos (Venezuela – Colombia), donde por conflictos de carácter político y económico internos en Venezuela generó un desplome paulatino de un paraíso posible para las multiculturas que deseaban elegir al país para su desarrollo personal y familiar, afectando no sólo a los extranjeros o venezolanos ya con nacionalidad adquirida por circunstancias legales, sino propiamente al nativo que no había experimentado en términos generales la migración por situaciones que les llevó a alojar a personas de diferentes países en su momento.

Con base a lo anterior, el destino más expedito ha resultado ser Colombia por poseer una relación natural de colombianos – venezolanos en sus vivencias y también por las condiciones de salida que en la mayoría de los casos se ha dado por vía terrestre y en ocasiones fluvial por medios de transporte o por su propia energía o sangre que ha implicado caminatas extenuantes o nadando. El desplazamiento humano planificado es la antítesis de la realidad que ha estado viviendo los venezolanos y colombianos nativos siendo obligados a desplazarse forzosamente, escogiendo Colombia como uno de los destinos para rehacer sus vidas o en caso contrario como un territorio de paso para países vecinos y del cono sur.

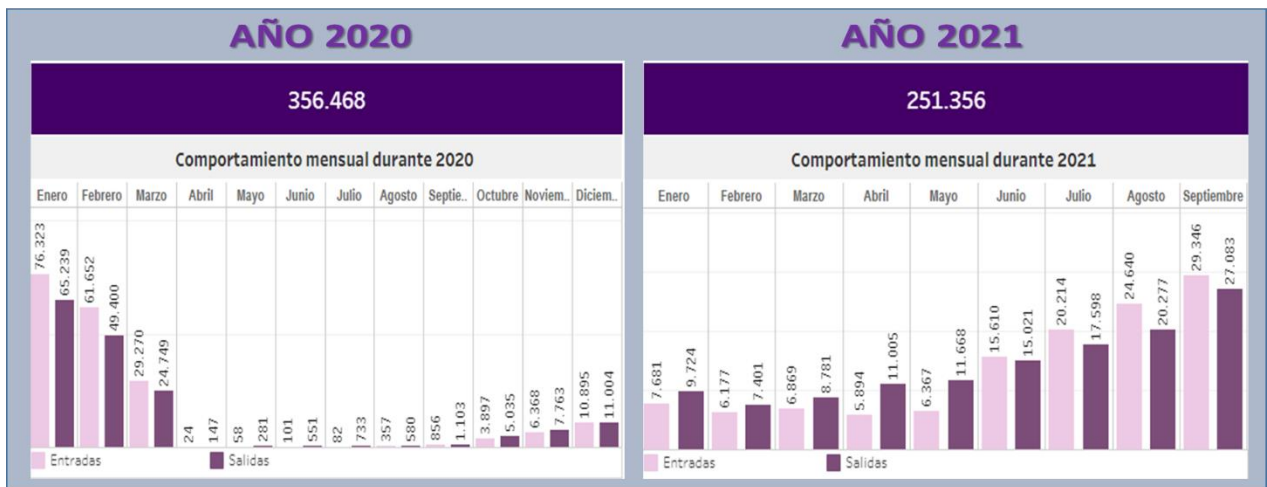
Ante esto, las estadísticas del DANE (2021), según la caracterización de los migrantes y retornados desde Venezuela a partir del CNPV-2018, la ciudad de Bogotá y los departamentos de Atlántico, Norte de Santander, Antioquia, Cundinamarca, Bolívar, La Guajira, Valle del Cauca, Magdalena y Santander tienen la mayor concentración de inmigrantes alrededor del 88%. Por otra parte, los departamentos fronterizos tienen altos indicadores de inmigración; tal es el caso de Santander, Norte de Santander y La Guajira, por el acceso directo de las personas desde Venezuela. Las imágenes 1 y 2 muestra la tendencia migratoria sólo de venezolanos hacia el territorio colombiano.



**Imagen 1. Flujo migratorio de venezolanos a Colombia: años 2017, 2018 y 2019.**

Fuente: Migración Colombia (2018), Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2017), Migración Colombia (2019). Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2018), Migración Colombia (2020), Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2019).

La imagen 1 muestra el flujo migratorio de los registrados por Migración Colombia de manera terrestre y aérea, denotándose el ingreso de venezolanos al territorio y a su vez la salida de los mismos, donde se aprecia que de ese flujo, mensualmente iba quedando un remanente en el país tratando de establecerse en la sociedad colombiana. Sin embargo, es necesario recalcar que sólo el registro muestra los que realmente hicieron su ingreso de manera legal al país. Es de conocimiento los impases entre las fronteras terrestres, lo que generó que la mayor parte de flujo migratorio se hiciera ilegalmente, por lo cual las bases de datos migratorias no contemplan este tipo de información por efectuarse la movilidad por trochas o caminos verdes no legalizados.



**Imagen 2. Flujo migratorio de venezolanos a Colombia durante la pandemia Covid-19: año 2020 a septiembre 2021.**

Fuente: Migración Colombia (2021a), Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2020), Migración Colombia (2021 b), Base de datos Platinum (Enero a Septiembre 2021).

En cuanto a la imagen 2, muestra la misma relación de flujo migratorio de venezolanos al territorio neogranadino, pero con la variante del evento disruptivo pandémico Covid-19, donde se refleja estadísticamente casi una paralización de la movilidad internacional, denotándose sobre todo en el año 2020 descenso de las cifras, tratando de recuperarse a finales del año y con cierta inestabilidad, pero con tendencia al alza en los primeros 09 meses del año 2021.

Dada esta situación, en Colombia, se creó a finales del año 2016 el Grupo Interagencial sobre Flujos Migratorios Mixtos (GIFMM), coliderado por la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), para coordinar respuestas a la situación de refugiados y migrantes en el país, retornados y poblaciones de acogida, en forma complementaria a la respuesta del gobierno colombiano. Está compuesto por 77 miembros, incluyendo agencias de Naciones Unidas, ONG internacionales y locales y el Movimiento de la Cruz Roja. Los datos recogidos por ellos demuestran lo siguiente con respecto a venezolanos migrantes y colombianos retornados.

**Tabla 1. Cifras clave de migrantes venezolanos y retornados colombianos.**

VENEZOLANOS EN COLOMBIA <b>1.742.927</b>	POBLACIÓN EN ESTATUS REGULAR <b>759.584</b>
RETORNADOS COLOMBIANOS <b>Más de 980.000</b>	POBLACIÓN EN ESTATUS IRREGULAR <b>983.343</b>

Fuente: Grupo Interagencial sobre flujos migratorios mixtos (2021).

De lo que revelan estos movimientos leídos en cifras, la mayoría de estos flujos migratorios se dan en la costa caribe colombiana, siendo la ruta terrestre ideal por la facilidad de transportarse desde La Guajira hacia departamentos como Magdalena, Atlántico, Bolívar y Sucre. Se denota la tendencia de migración no sólo a título personal sino de familias enteras, constituyéndose en una migración de refugio y migración económica, puesto que hay una mezcla de razones que inciden en la decisión de migrar.

Por lo cual, en el Departamento del Magdalena, siendo la zona objeto de estudio, durante la instalación de la Primera Mesa Migratoria 2021 en la ciudad de Santa Marta capital del departamento, Caracol Radio (2021) puntualizó que las autoridades revelaron que esta ciudad muestra mayor recepción de venezolanos, indicando una cifra de más de 70 mil personas extranjeras, sin considerar los retornados. En función a esto, la imagen 3 muestra la distribución por edad y sexo de los migrantes y retornados en el departamento de Magdalena, según estudios de caracterización hechos por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.



**Imagen 3. Distribución por edad y sexo de migrantes y retornados en el Departamento Magdalena, Colombia.**

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2021).

La imagen 3 denota la distribución por edad y sexo de la población migrante y retornados en el departamento de Magdalena, destacándose que la forma de la pirámide poblacional de los no migrantes se concentra en niños de 0 a 15 años de edad. Por otra parte, hay una concentración importante de jóvenes en edad de trabajar para el caso de los migrantes, como población económicamente activa, en búsqueda de oportunidades laborales, de mejores condiciones de vida, para el sostenimiento presente y futuro. En el caso de los retornados, se reflejan cambios de trayectoria entre grupos de edades, pero con una población mucho más envejecida que los migrantes y los no migrantes.

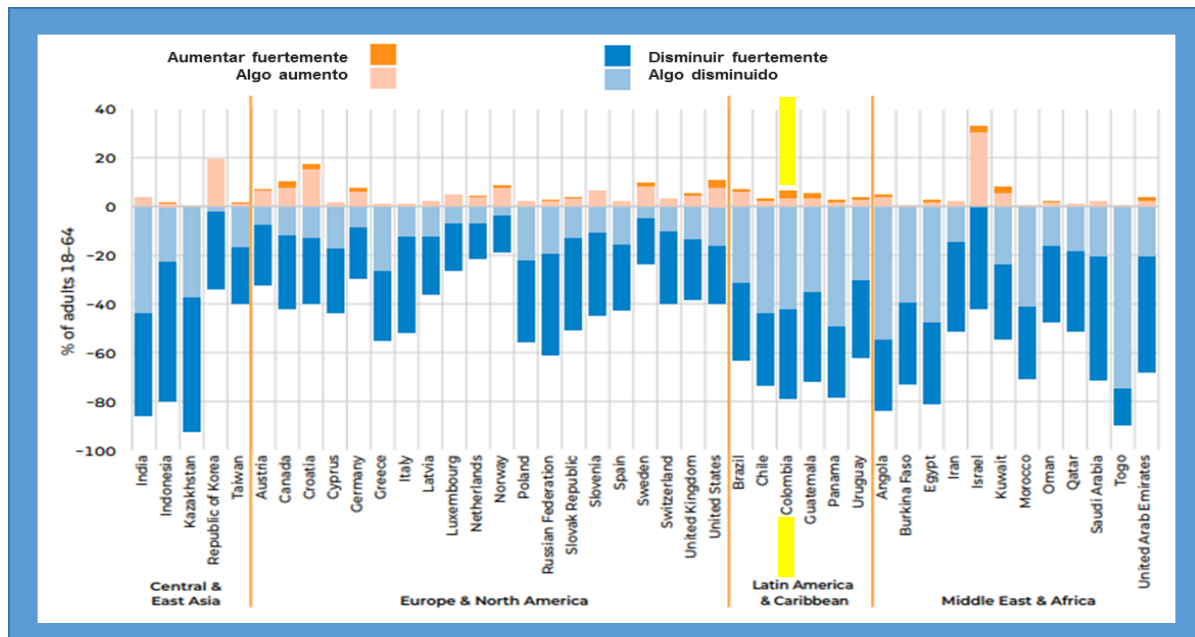
#### **4. Resultados. Emprendimiento de sobrevivencia o rebusque de oportunidades. Su comportamiento desde la marcha operativa.**

Emprender ha resultado ser la opción para generar recursos económicos que permitan el sostenimiento de las personas y las familias, sin embargo, ante esta situación se plantea el asunto de si es por una necesidad u oportunidad, siendo importante establecer esta claridad que puede indicar si el emprendimiento sólo tiene como objetivo la supervivencia. Ante ello, la naturaleza del emprendimiento



se enmarca en la contribución al desarrollo económico, promoviendo la innovación y el uso de las tecnologías de información y comunicación para incrementar la productividad y la creación de empleo (Contreras y Macías, 2021; Muñoz y Martínez, 2020).

Generalmente, un emprendimiento surge por necesidades de conseguir recursos económicos aplicando acciones desestructuradas, centradas en la búsqueda de un ingreso diario necesario y urgente, como se aprecia en la imagen 4, sobre todo con la presencia de eventos disruptores como el Covid-19.

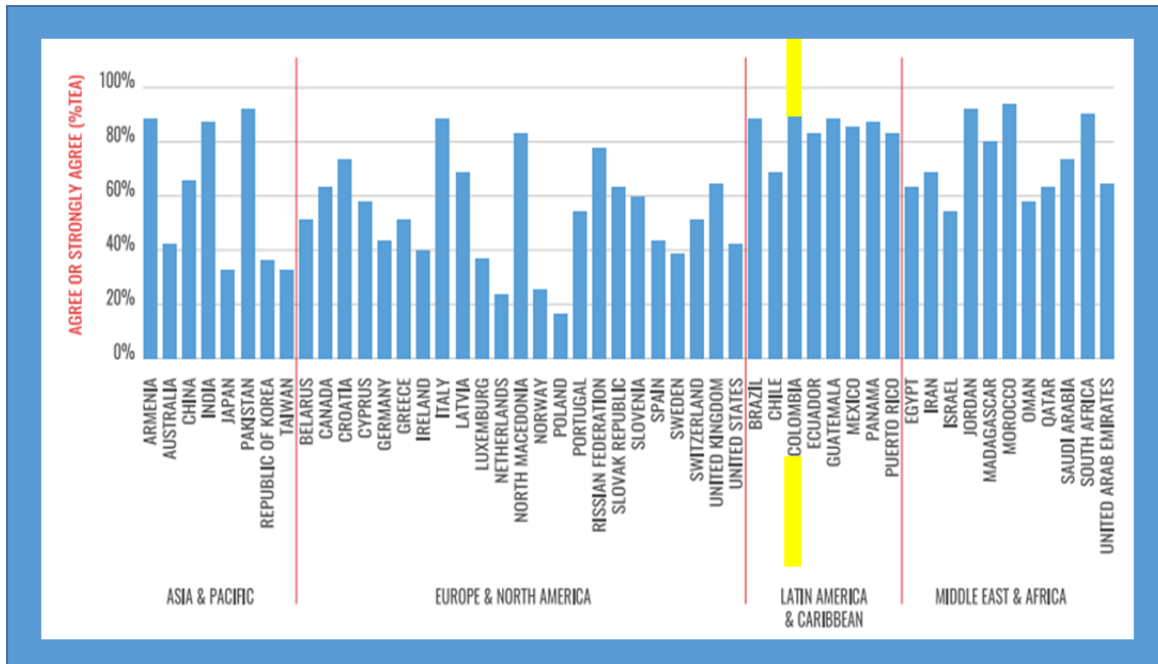


**Imagen 4. Impacto por la pandemia en materia de ingresos en el hogar.**

Fuente: Bosma, Hill, Ionescu-Somers, Kelley, Guerrero, Schott, and the Global Entrepreneurship Research Association (2021).

La imagen 4 muestra el impacto económico generado por la pandemia Covid-19 en función de la merma de la cuantía de ingresos percibidos para el sostenimiento de las personas y sus familias. En el caso de Colombia, los ingresos en el hogar han disminuido fuertemente y esto hace que la sociedad se centre en desarrollar emprendimientos de sobrevivencia que les permita generar ingresos diarios para su sostenimiento, tal como indica Gispert (2020) la parálisis económica que ha provocado el coronavirus ha echado a miles de personas a la calle y algunos han visto en el emprendimiento la mejor manera para subsistir. Según los datos que recoge el informe GEM como un índice de referencia a nivel mundial, comentado por Gispert (2020), el emprendimiento por necesidad creció del 15% al 25% de 2009 a 2010, llegó a rozar el 30% en el 2014 y volvió a bajar hasta el 22% en el 2018.

Por otra parte, el emprender también se puede dar por una oportunidad visibilizada en el entorno, la cual es factible desarrollarla, por lo cual se diseña un plan de negocios prospectando hacia el crecimiento aplicando una estructura consolidada y organizada de dicho modelo. En el caso de Latinoamérica y el Caribe como muestra la imagen 5, las condiciones sociales y económicas puntean tasas de desempleo altas, por esa razón la población les lleva a emprender sus necesidades diarias de obtención de ingresos para su supervivencia ante la escasez del trabajo formal, sin embargo, este tipo de circunstancias no ayudan a crear empleos formales y de calidad.



**Imagen 5. Tasa de actividad emprendedora por necesidad de ingresos diarios.**

Fuente: Bosma, Hill, Ionescu-Somers, Kelley, Guerrero, Schott, and the Global Entrepreneurship Research Association (2021).

En el caso de Colombia, las necesidades de emprendimiento sobrepasan el 80%, siendo una tendencia de los países de Latinoamérica y el Caribe, con mayor preponderancia en Colombia y Brasil. Ahora en tiempos de incertidumbre constante por evento disruptor del Covid-19 y a su vez la movilidad internacional de migrantes por problemas en zonas geográficas que no les permiten a las personas mantenerse en sus localidades, vale la pena preguntar si ¿es viable emprender en tiempos de crisis económica?

La mayoría atina acertadamente al indicar que en momentos de crisis surgen las mayores y mejores oportunidades, al ubicar alternativas para generar ingresos diarios, sin embargo, es necesario buscar apoyo y asesorías de instituciones o centros de emprendimientos para recibir ayuda profesional en las áreas requeridas, así como la asistencia en financiamientos o capital semilla para el desarrollo de la idea de negocios, aportando liquidez al proyecto para que éste crezca con celeridad y éste será el mejor socio o aliado de la misma (Díaz, Rafael, Meléndez y Geraldo, 2021).

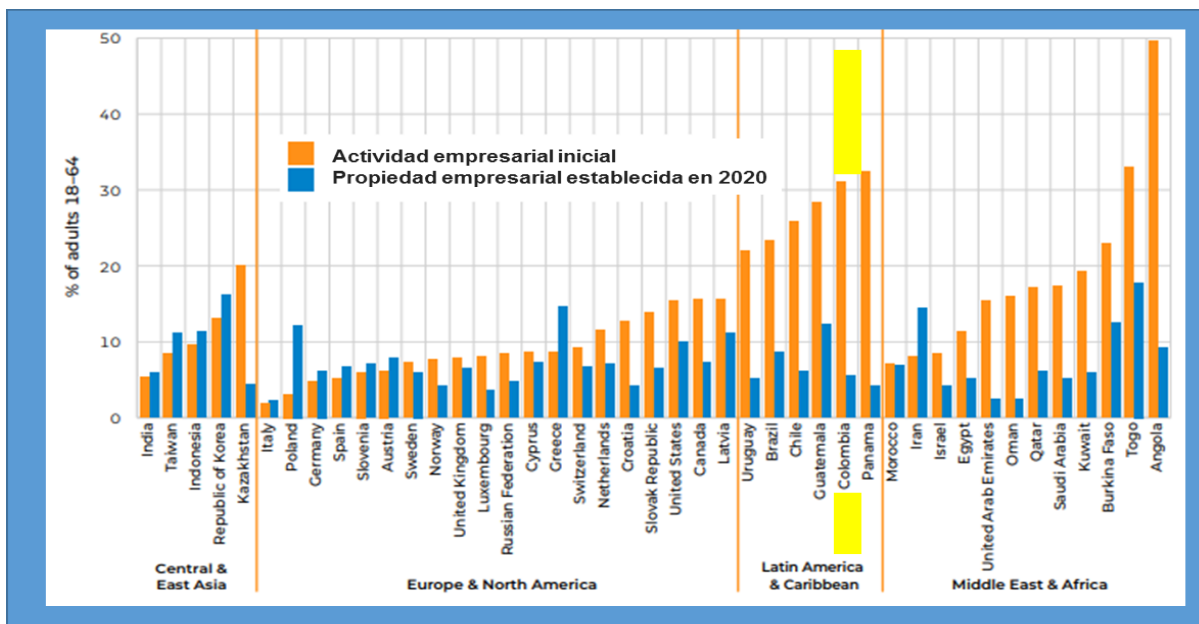
Según lo anterior, en el Departamento del Magdalena, Colombia se ubica la Asociación civil Fundación para el Desarrollo Microempresarial del Magdalena (FUNDEMIMCROMAG), cuya misión es ofrecer programas de crecimiento para el sector microempresarial que permitan generar desarrollo económico e impacto en la intervención que se realiza en las diferentes unidades productivas. Según El Informador (2021), la fundación dispone de un completo acompañamiento en temas empresariales de forma gratuita para los usuarios que accedan a los servicios de financiamiento, facilitando la posibilidad de que sean parte de espacios de asesorías y capacitaciones especializadas en los aspectos que requieran para el fortalecimiento de sus negocios.

La fundación tiene como aliados estratégicos nacionales a la Cámara de Comercio de Santa Marta y a la Fundación Prodeco, como una entidad sin ánimo de lucro, cuya acción principal es las actividades de otras asociaciones NCP, que corresponden a actividades de organizaciones que representan los

intereses de grupos especiales o que promueven ideas ante la opinión pública, donde interactúan miembros vinculados y no vinculados para beneficiar al mayor número de personas.

Internacionalmente, la intervención del gobierno de los Estados Unidos, a través de su Agencia para el Desarrollo Internacional USAID From the American People, quien apoya los esfuerzos de los colombianos para superar el conflicto y establecer las condiciones para una paz sostenible, apoyando al gobierno de Colombia y a la sociedad civil en la implementación de estrategias sociales y económicas que promuevan una sociedad más inclusiva y equitativa.

Además, también tienen como aliados a ACEDI/VOCA una ONG norteamericana que fomenta el crecimiento económico sostenible para elevar la calidad de vida de las comunidades. Esta ONG con sede en Washington, DC, ha implementado programas en 146 países desde el año 1963. Sus apoyos están centrados en catalizar las inversiones, empoderar a las comunidades y fortalecer su capacidad de resiliencia, promoviendo la creación de sistemas de mercado. En Colombia, desde hace 18 años ha estado implementando programas financiados por USAID y el gobierno colombiano. Estos auspicios referenciados son necesarios tanto más al considerar lo que revelan las cifras, indicando un aumento de la creación de negocios por necesidad, lo que evoca a emprendimiento de sobrevivencia que van en detrimento de la oportunidad real del entorno. En atención a ello, la imagen 6 muestra este comportamiento del establecimiento de emprendimientos y la permanencia en el tiempo de los mismos.



**Imagen 6. Tasa de Actividad Emprendedora (TEA) y tasa de empresarios Establecidos (EBO).**

Fuente: Bosma, Hill, Ionescu-Somers, Kelley, Guerrero, Schott, and the Global Entrepreneurship Research Association (2021).

La imagen 6 muestra en el caso colombiano la puesta en marcha de ideas de negocios con intenciones de sobrevivencia y no de permanencia puesto que la Tasa de Actividad Emprendedora (TEA) muestra un impulso que decae significativamente según la Tasa de Empresarios Establecidos (EBO), considerando la consistencia de la misma en función del porcentaje de personas entre los 18 y los 64 años que son propietarias y directivas de una empresa establecida, que han pagado salarios, honorarios o

cualquier otro tipo de remuneración a sus propietarios o a sus empleados, en dinero o en especie, por más de 42 meses, según Innpulsa Colombia (2020).

En el caso de los emprendimientos de sobrevivencia impulsados por Fundemicromag y sus aliados, es necesario presentar la caracterización de los mismos para entender la narrativa sobre su actividad y relación con los entes auspiciantes de carácter nacional e internacional y a su vez los beneficiarios directos al considerar las condiciones sociales de migrantes venezolanos y colombianos retornados voluntariamente asentados en el Departamento del Magdalena, particularmente en la ciudad de Santa Marta, en tal sentido, la tabla 2 muestra la ficha informativa de los emprendimientos recogidos en el convenio PAR 03-177.

**Tabla 2. Ficha informativa de emprendimientos adscritos al Convenio PAR 03-177**

MIGRANTES VENEZOLANOS	SECTOR DE ACTIVIDAD	TIPO DE NEGOCIO
09	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicio</li> <li>• Producción</li> <li>• Agro</li> <li>• Comercialización</li> </ul>	Salud, Alimentos, Confecciones, Música, Bisutería, Artesanía, Comercio de frutas y verduras, Belleza y bienestar físico, Diseño (mercadeo), Jabonería artesanal.
<b>COLOMBIANOS RETORNADOS</b>		
25		

Fuente: Elaboración propia.

En su totalidad se intervinieron 34 emprendimientos de sobrevivencia registrados por Fundemicromag con los siguientes detalles que se muestran en la tabla 3.

**Tabla 3. Caracterización de Emprendimientos de sobrevivencia**

No.	CONVENIO	SECTOR DE ACTIVIDAD	TIPO DE NEGOCIO	DESCRIPCION DEL NEGOCIO
1	PAR 03-177	SERVICIO	SALUD	PUESTO DE SALUD
2	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	VENTA DE FRITOS Y DEDITOS
3	PAR 03-177	AGRO	COMERCIO VERDURAS Y FRUTAS	VENTA DE FRUTAS Y VERDURAS AL POR MAYOR
4	PAR 03-177	SERVICIO	SERVICIO	CAFÉ INTERNET
5	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	PRODUCCIÓN Y VENTA DE POSTRES
6	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	CONFECCIONES	FABRICACIÓN DE UNIFORMES ESCOLARES, BORDADOS Y ESTAMPADOS
7	PAR 03-177	SERVICIO	MUSICAL	AGRUPACIÓN MUSICAL Y ESTUDIO DE GRABACIÓN
8	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	PICADAS Y PASABOCAS
9	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	CONFECCIONES	FABRICACIÓN DE UNIFORMES ESCOLARES, PRENDAS A LA MEDIDA, BORDADOS Y ESTAMPADOS
10	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACIÓN DE FRITOS
11	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACIÓN DE YOGURT
12	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	BISUTERIA	BISUTERIA
13	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ARTESANIAS	ARTESANIAS EN MACRAMET
14	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACIÓN Y VENTA DE ARROZ CON LECHE
15	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	CONFECCIONES	ELABORACIÓN DE BOLSOS Y CALZADO
16	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	REPOSTERIA: ELABORACIÓN DE TORTAS, CUPCAKES Y MESAS DE DULCE
17	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	CONFECCIONES	CONFECCIÓN DE PRENDAS DE VESTIR
18	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	VENTA DE FRITOS Y TINTO
19	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	JABONES	ELABORACIÓN DE JABONES ARTESANALES
20	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ALMUERZOS Y POSTRES
21	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	JABONES	ELABORACIÓN DE JABONES ARTESANALES
22	PAR 03-177	SERVICIO	ALIMENTOS	RESTAURANTE
23	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	REPOSTERIA: ELABORACIÓN DE TORTAS, CUPCAKES Y MESAS DE DULCE
24	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACION DE CONDIMENTOS Y PRODUCTOS NATURALES
25	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	CONFECCIONES	CONFECCIÓN DE PRENDAS DE VESTIR
26	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACIÓN DE BROWNIE
27	PAR 03-177	SERVICIO	BELLEZA	PELUQUERIA
28	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACIÓN DE POSTRES, TORTAS
29	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	ELABORACIÓN DE TORTAS Y GALLETAS
30	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	PIZZAS Y PANES
31	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	DESAYUNOS Y TINTO
32	PAR 03-177	SERVICIO	DISEÑO	MARKETING DIGITAL
33	PAR 03-177	PRODUCCIÓN	ALIMENTOS	PANADERIA
34	PAR 03-177	SERVICIO	BELLEZA	PELUQUERIA

Fuente: Elaboración propia a partir de base de datos de Fundemicromag (2021).

Estos emprendimientos se han focalizado mayormente a adultos jóvenes con edades entre 25 y 55 años, en su mayor proporción representando el 80% y a jóvenes en primera etapa o flor de la juventud entre 18 y 25 años con el 20% de participación. Esta situación demuestra en la mayoría de los casos la necesidad de generar ingresos diarios para el sostenimiento de los emprendedores y sus familias, sobre todo al encontrar un factor común enmarcado en el cambio de localidad vivencial forzosa por la descomposición económica-social vivida en Venezuela.

En estas poblaciones se observó emprendedores con nivel educativo altos, en algunos casos profesionales titulados con ejercicio profesional en Venezuela como abogados, administradores, enfermeros, entre otros, pero con necesidades de emprender en una nueva localidad. Asimismo, sus estilos de vida en el vecino país cargados de comodidades antes de los cambios significativos de la nación les ha llevado a adaptarse plenamente a las nuevas circunstancias sobre todo en un lugar geográfico que no es de ellos por no considerarlo como natal.

Estas personas recibieron ciclos de capacitación programadas por la fundación y sus aliados estratégicos, enmarcadas en asesorías de captación de ideas y desarrollo de ideas de negocios, así como los aspectos administrativos, contables, de seguridad en el trabajo y jurídicos. En fases posteriores se hicieron levantamientos de costos con respecto a sus estructuras en función de los elementos de los costos intervinientes en cada uno de los tipos de negocios.

El acompañamiento profesional se dio en todas las etapas del emprendimiento, por lo que en la mayoría de los casos han dejado de ser un emprendimiento de sobrevivencia y pudiese catalogarse como emprendimientos de mayor sostenibilidad en función del desarrollo de ideas de negocio dirigidas profesionalmente con el acompañamiento de asesores por áreas requeridas, así como la evaluación de los recursos materiales requeridos en las diferentes etapas.

En tal sentido que los aliados estratégicos USAID From the American People, y ACDI/VOCA una ONG norteamericana fomentan el crecimiento económico sostenible al auspiciar económicamente estas ideas, en un sentido directo, se convierten en socios directos de cada una de estas unidades productivas otorgándoles en etapa inicial recursos monetarios para el desarrollo inicial de la idea de negocios.

Posteriormente se sientan las bases del capital semilla que en ocasiones se materializó con la asignación de maquinaria para el desarrollo de las actividades productivas, por ejemplo, se entregaron máquinas para la confección y para el procesamiento de alimentos para colocarlos en el mercado bajo la modalidad de listos para consumir o preparar preservados con empaques al vacío.

Por otra parte, por efectos del evento disruptivo del Covid-19, hubo emprendimientos que replantearon su actividad natural, sobre todos los de confección y generaron producción de trajes quirúrgicos, tapabocas en respuesta a las demandas del entorno, en este caso este tipo de emprendimientos recibieron recursos monetarios extras para atender este tipo de producción ocasional que no ha dejado de serlo aún (De La Hoz, González, Lugo y Arenilla, 2020; De La Hoz, Mendoza y González, 2020).

De esto se aprecia que la marcha operativa de estos emprendimientos de sobrevivencia ha dependido del acompañamiento de Fundemicromag y sus aliados estratégicos a partir de necesidades reales caracterizadas no sólo desde el punto de vista del futuro emprendedor sino de las necesidades del medio como foco de demandas en función de trabajar para satisfacerlas con los aportes de estos emprendimientos.

## 5. Conclusiones.

El acompañamiento de instituciones nacionales e internacionales a los emprendedores migrantes venezolanos y retornados colombianos permite no sólo poner en marcha las ideas de negocios sino que al desarrollarlas, se pretende elevar la calidad de vida de los emprendedores y sus familias, al sentirse ellos empoderados del proceso productivo que están viviendo y que a la vez les ayuda a adaptarse en una sociedad totalmente nueva para el migrante venezolano y de reactivación social para aquellos nativos colombianos que retornaron después de años o décadas de estar ausentes.

Por otra parte, si bien es cierto que emprendieron por necesidad, en la mayoría de los casos han perdurado no sólo a criterio de su propia voluntad sino por el acompañamiento certero de la fundación y sus aliados tanto más al considerar que el evento disruptivo Covid-19 pudo generar como en la mayoría de los negocios ruptura e incluso cese permanente, que pudieron sortear muy bien al ir replanteando las ideas de negocios adaptándolas a lo vivido en el entorno presente.

El emprendimiento por necesidad se enfrenta al emprendimiento por oportunidad por estar muy ligado a la situación económica que atraviesa un país, sin embargo, hacer un seguimiento de esas ideas de negocio propuesta por emprendedores que buscan desesperadamente recursos les puede brindar la oportunidad de visionarse como emprendedores que aporten significativamente a la sociedad, es decir que puedan impactar con el desarrollo de su negocio en un tiempo prudencial en beneficio económico no sólo del emprendedor y de su familia sino de otros que llegan a vincularse laboralmente con su proyecto.

Finalmente, la migración forzada a escala debe mantener muy ocupados a los gobiernos locales, regionales, nacionales e internacionales al evaluar constantemente las opciones de políticas públicas de manera independiente y colaborativa para continuar formulando estrategias que ayuden a hacer frente en ocasiones a la diáspora migratoria externa e incluso la interna para aportarles no sólo atención básica de momento, sino tratar de reinsertarlos en la sociedad con planes de emprendimiento que les permita generar inicialmente sus ingresos diarios para su sostenimiento.

## Agradecimientos.

Este artículo corresponde a un resultado parcial del Proyecto de investigación titulado: “Continuidad de negocio ante la emergencia sanitaria COVID-19 de emprendimientos de sobrevivencia impulsados por FUNDEMICROMAG y aliados”, financiado por el Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional “Humberto Velásquez García”, IES-INFOTEP, Ciénaga – Colombia.

## Referencias bibliográficas.

- Bosma, N.; Hill, S.; Ionescu-Somers, A.; Kelley, D.; Guerrero, M.; Schott, T.; and the Global Entrepreneurship Research Association (2021). 2020/2021 Global Report. Published by the Global Entrepreneurship Research Association, London Business School, Regents Park, London NW1 4SA, UK.
- Caracol Radio (2021). Santa Marta, una de las ciudades con mayor recepción de venezolanos. [https://caracol.com.co/emisora/2021/02/22/santa\\_marta/1613993009\\_171427.html](https://caracol.com.co/emisora/2021/02/22/santa_marta/1613993009_171427.html)
- Contreras, A., y Macías, P. (2021). Percepción de los estudiantes sobre la intención de emprender. Caso: Universidad de Guadalajara, México. SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias económicas Y Sociales, 3(1), 1-25. <https://doi.org/10.47666/summa.3.1.03>

- De La Hoz Suárez, A., Cantillo, J. C., & Buvoli Lara, S. (2021). Prácticas contables en tiempos de incertidumbre sanitaria, económica y financiera. *Revista Colombiana De Contabilidad - ASFACOP*, 9(18), 13-31.
- De La Hoz, A., González, M., Lugo, E., y Arenilla, M. (2020). Aplicabilidad del principio contable de negocio en marcha en tiempos de COVID-19. *SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias económicas Y Sociales*, 2(Especial), 141-154. <https://doi.org/10.47666/summa.2.esp.10>
- De La Hoz, A., Mendoza, A., y González, M. (2020). Decisiones de inversión operativa-financieras en empresas importadoras de motores para vehículos. *SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias económicas Y Sociales*, 2(2), 137-160. Recuperado a partir de <https://aunarcali.edu.co/revistas/index.php/RDCES/article/view/134>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2009) “Metodología y cifras del cálculo de nacionales que residen en el exterior. Informe de Colombia.” Presentado EN: X Reunión de expertos gubernamentales en estadísticas sobre migraciones de la Comunidad Andina.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2021). Caracterización de los migrantes y retornados desde Venezuela a partir del CNPV-2018, Número 5. *Informes de Estadística Sociodemográfica*. ISSN: 2805-6345, Colombia.
- Díaz, R., Rafael, J., Meléndez, K., y Geraldo, L. (2021). Actitud emprendedora y capacidad de creación de microempresas en estudiantes universitarios de San Martín, Perú. *SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias económicas Y Sociales*, 3(2), 1-23. <https://doi.org/10.47666/summa.3.2.24>
- El Informador (2021). Fundemicomag ofrece opciones de crecimiento para los microempresarios del Magdalena. <https://www.elinformador.com.co/index.php/el-magdalena/81-distrito/253312-fundemicomag-ofrece-opciones-de-crecimiento-para-los-microempresarios-del-magdalena>
- El Tiempo (2018). Éxodo venezolano: Colombia no podrá sola. <https://www.eltiempo.com/justicia/servicios/huida-de-miles-de-venezolanos-a-colombia-es-un-reto-gigantesco-181236>
- Gandini, L. y Selee, A. (2020). Crisis simultáneas: la movilidad y la cooperación internacional migratoria en tiempos de pandemia en Sudamérica. *Portal sobre migración en América Latina y el Caribe. Migración Policy Institute – MPI*. <https://www.migrationportal.org/es/insight/crisis-simultaneas-movilidad-cooperacion-internacional-migratoria-tiempos-pandemia-sudamerica/>
- Gispert, B. (2020). La crisis lleva a personas sin trabajo a emprender para subsistir. *Diario La Vanguardia, Barcelona – España*. <https://www.lavanguardia.com/economia/20201019/484159594023/crisis-lleva-personas-sin-trabajo-emprender-subsistir.html>
- Grupo Interagencial sobre flujos migratorios mixtos (2021). *Cifras clave*. <https://www.r4v.info/es/colombia>
- Guarnizo, L. (2004). Assimilation and transnationalism: determinants of transnational Political Action among contemporary migrants.
- Innpulsa Colombia (2020). *Emprendimiento dinámico y Supervivencia Empresarial en Colombia*. [https://innpulsacolombia.com/sites/default/files/documentos-recursos-pdf/Analitica\\_EmprendimientoDin%C3%A1mico\\_SupervivenciaEmpresarial\\_2020.pdf](https://innpulsacolombia.com/sites/default/files/documentos-recursos-pdf/Analitica_EmprendimientoDin%C3%A1mico_SupervivenciaEmpresarial_2020.pdf)

- Medina, C. & Posso, C. (2009). Colombian and South American Immigrants in the United States of America: Education levels, job qualifications, and the decision of go back home. *Borradores de Economía*, 572.
- Mejía, W. et al. (2009). Resultados Generales de la Encuesta Nacional de Migraciones Internacionales y Remesas 2008-2009. Observatorio Distrital de Migraciones, Alcaldía Mayor de Bogotá. Observatorio Colombiano de Migraciones, Fundación Esperanza, Alma Mater. Subdirección Imprenta Distrital, Bogotá.
- Migración Colombia (2018). Flujos Migratorios de Extranjeros. Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2017).  
<https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/TablasdeSalidas2017/Inicio>
- Migración Colombia (2019). Flujos Migratorios de Extranjeros. Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2018).  
<https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/TablasdeSalidas2018/Inicio>
- Migración Colombia (2020). Flujos Migratorios de Extranjeros. Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2019).  
<https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/FlujosMigratorios-2019/Inicio>
- Migración Colombia (2021a). Flujos Migratorios de Extranjeros. Base de datos Platinum (Enero a Diciembre 2020).  
<https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/FlujosMigratorios-2020/Inicio>
- Migración Colombia (2021b). Flujos Migratorios de Extranjeros. Base de datos Platinum (Enero a Septiembre 2021).  
<https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/FlujosMigratorios-2021/Inicio>
- Muñoz, Ángel, y Martínez, L. (2020). Emprendimiento social y felicidad urbana. *SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias económicas Y Sociales*, 2(1), 127-169.  
<https://aunarcali.edu.co/revistas/index.php/RDCES/article/view/114>
- Organización Internacional para las Migraciones - OIM (2006). *Glosario sobre migración. Serie Derecho Internacional sobre Migración N° 7*. Ginebra: OIM.  
[https://publications.iom.int/system/files/pdf/iml\\_7\\_sp.pdf](https://publications.iom.int/system/files/pdf/iml_7_sp.pdf)
- Organización internacional para las Migraciones - OIM (2012). No. 19 internacional diálogo sobre la migración ciclos económicos, cambio demográfico y migración. Ginebra.
- Quirós, P. (2018) ¿Por qué decimos ahora migrante en lugar de inmigrante? *Diario Sur*.  
<https://www.diosur.es/sociedad/decimos-migrante-lugar-20180629120853-nt.html>
- Ramírez, C.; Zuluaga, M.; Perilla C. (2010). *Perfil Migratorio de Colombia*. Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Bogotá, Colombia.  
[https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/planeacion\\_estrategica/Transparencia/estudio\\_oim\\_con\\_el\\_apoyo\\_de\\_colombia\\_nos\\_une\\_y\\_otras\\_entidades.pdf](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/planeacion_estrategica/Transparencia/estudio_oim_con_el_apoyo_de_colombia_nos_une_y_otras_entidades.pdf)
- Ramírez, J., García, J., y Redondo, O. (2021). Migración como promotora del emprendimiento. *Aproximaciones teóricas. SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias económicas Y Sociales*, 3(2), 1-22. <https://doi.org/10.47666/summa.3.2.25>